



Eric van Kaathoven

De opkomst en tijdelijke ondergang van Ekompany

Ekompany maakt na faillissement deel uit van het Chinese Kingenta met 3 miljard omzet

Eric van Kaathoven was er al jaren van overtuigd. De manier waarop in deze sector gecoate meststoffen worden gemaakt is te duur en vooral te weinig milieuvriendelijk. Een groot deel van de energie wordt ingezet om de kwalijke nevgassen die bij de productie vrijkomen af te vangen en te verbranden. Als je dat technisch anders oplost, wordt het product veel goedkoper en wordt de markt voor gecoate meststoffen ineens veel groter.

Auteur: Hein van Iersel



5 min. leestijd

INTERVIEW

Niemand in de groene sector twijfelt aan de voordelen van gecoate meststoffen. Met één keer strooien ben je er zeker van dat jouw gewas gedurende drie tot wellicht wel negen maanden de juiste hoeveelheid NPK krijgt aangeleverd. Dat zorgt voor minder stress bij de plant, maar vooral ook – in goed Engels – voor een zogenaamde even keel, een strakke groeilijn, waardoor de plant niet in stress raakt door tekorten. Tot zover de voordelen. Want er zijn ook wel degelijk nadelen. Gecoate meststoffen zijn duurder. Fors duurder, zelfs. Die meerprijs is logisch, want er zijn allerlei ingewikkelde chemische processen ontwikkeld om een traditionele NPK-meststof zo te verpakken dat de afgifte gegarandeerd is gedurende een afgesproken tijd. Daarnaast kost het de nodige energie om meststoffen te coaten. Gecoate meststoffen zijn dus allermindst CO2-neutraal. Het laatste nadeel is dat er een flinke fabriek nodig is om het proces uit te voeren. Dat betekent personeel en investeringen, die het eindproduct weer duurder maken ten opzichte van standaard NPK's.

Technologie

Eric van Kaathoven heeft in zijn tijd als verantwoordelijke voor de productieplant van Scotts in Heerlen ingezien dat het tijd werd voor een nieuwe technologie. Een nieuwe technologie die de nadelen van gecoate meststoffen fors zouden kunnen verminderen. Binnen het Scotts concern was geen interesse voor zijn ideeën en er stond hem niets anders te doen dan op een andere manier zijn droom werkelijkheid te maken. Daarbij geldt natuurlijk dat een idee pas stap één is en dat er heel veel water door de Maas gaat voordat je dat

idee hebt omgevormd naar een werkend en groot-schalig productieproces. Voor Van Kaathoven hield dat in dat hij drie jaar hard aan de slag ging om zijn ideeën uit te werken, maar ook om investeerders te zoeken. De investeringen liepen in de miljoenen. Volgens berichten in de pers meer dan 13 miljoen, waarvan ongeveer 7 miljoen door investeerders werd ingebracht. Dat geld ging op aan onder meer productie- en veldtesten, een pand, personeel en het afdekken van de aanloopverliezen. Begin 2013 startte de fabriek en daarmee de productie. De eerste uitleveringen vonden plaats in het najaar van 2013. Het productieproces liep redelijk voorspoedig. Van Kaathoven: 'Met de kennis van nu zijn we te laat in het seizoen gestart. Als we iets eerder in het jaar waren begonnen, hadden we sneller cashflow kunnen genereren. Daarbij geldt: er zijn altijd kinderziektes. Je kunt dingen nog zo goed plannen, er zijn altijd onverwachte dingen die jouw plannen in de war sturen. Je vindt daarvoor ook altijd wel weer een oplossing, maar dat kost tijd, waardoor je je facturen later kunt versturen.'

Inpakken

Wat iedere fabrikant van gecoate meststoffen doet en dus ook Ekompany, is het inkopen van *normale* meststoffen en deze inpakken in een jasje. Het verschil met andere fabrikanten van gecoate meststoffen is de samenstelling van het jasje rondom de mestkorrel. De technologie die Ekompany hanteert, is gebaseerd op twee patenten, waarbij vooral het eerste patent relevant is. Kort samengevat heeft Van Kaathoven een techniek gepatenteerd waarbij meststoffen worden gecoat in een continu proces door middel van een polyurethaan-reactie. Continu en polyurethaan zijn hierbij de sleutelbegrippen. Normaal wordt bij de fabricage van meststoffen in batches gewerkt. Door dat om te zetten naar een continu proces, kun je sneller en vooral goedkoper produceren. Bij het rondje door de fabriek legt Van Kaathoven mij uit hoe dit werkt. Hij wijst op een gigantische draaiende trommel waarin de meststoffen gecoat worden, die iets onder een hellingshoek staat. Ongecoate meststoffen gaan er aan de ene kant in. Door de trommel te draaien rollen de korrels heel langzaam weer de trommel uit terwijl intussen via spuitmondjes steeds een beetje coating wordt toegevoegd. Deze trommel is meteen ook het enige voorwerp in de fabriek waar ik geen foto van mag nemen. Van Kaathoven met een lach: 'Als wij de concurrentie hier rondleiden, dimmen we het licht en zorgen we dat ze op afstand blijven. Dit is het hart van de fabriek en hier zit een belangrijk deel van onze kennis in.'



STOP DE PERSEN

De laatste introductie die Ekompamy op de markt brengt is een minigranulaat met de naam Ekote Sport & Green Mini met humuszuren. Het portfolio van deze lijn bevat vijf samenstellingen die gebaseerd zijn op NPK mineralen, gecoat mini-ureum met afgifte tot 6 maanden en humuszuren. Organisch humuszuur geeft een natuurlijke boost aan het bodemleven, stimuleert de startgroei en verbetert de ontwikkeling van het wortelgestel. De nieuwe van Ekote Sport & Green Mini is de eerste introductie van een reeks nieuwe ontwikkelingen en is al vanaf oktober te bestellen.



Biobased

Het tweede sleutelwoord van het belangrijkste patent is de coating van polyurethaan. Dat klinkt natuurlijk vreselijk chemisch, maar dat is volgens Van Kaathoven een misvatting. Wat Ekompamy

doet, is een polyurethaan-coating maken op basis van notenolie. Volledig biobased, dus. Wat er chemisch gebeurt, is het best te vergelijken met porschuim. Ook dit is een polyurethaan-reactie, waarbij een bepaald chemisch middel reageert met bijvoorbeeld water. Bij Ekompamy gaat het om een reactie tussen notenolie en een middel om de notenolie tot een uitgeharde coating te maken.. Deze manier van coaten is veel goedkoper dan die van andere fabrikanten. Verder komen hierbij geen ongewenste stoffen of oplosmiddelen vrij, die je weer moet afzuigen en ten koste van heel veel energie moet verbranden. Het tweede patent dat Ekompamy in huis heeft, is een technologie, die zorgt dat met name het sporenelement boor niet kan uitspoelen. Volgens Van Kaathoven is dit voor de Nederlandse markt niet echt relevant.

Failliet

Van Kaathoven: 'Uiteindelijk draaiden wij zowel het eerste als het tweede jaar verlies. Toen kwam het nadeel om de hoek kijken dat wij maar een klein bedrijf zijn en geen *big mama* achter ons hebben staan die deze aanloopverliezen kon afdekken. Helaas kwam toen het moment dat onze investeerders geen financieringsmogelijkheden meer hadden en de plaatselijke Rabobank het krediet opzegde. Een faillissement was daardoor onafwendbaar.'

Van Kaathoven: 'Binnen een dag hadden de eerste gegadigden zich al gemeld bij de curator. We bleken veel populairder dan verwacht. Al met al zijn er een kleine twintig gegadigden langs

Kingenta, een Chinese meststoffenfabrikant, is met meer dan 10.000 medewerkers en een omzet van 3 miljard euro groot in China, maar nog totaal onbekend in Europa

geweest die interesse hadden.' Van Kaathoven wil niet zeggen wie hij allemaal een rondleiding heeft gegeven in het lege pand op het industrieterrein Holtum Noord, maar daar waren volgens hem alle bekende namen bij. De uiteindelijke overnamepartner hoort allermist bij die bekende namen. Kingenta, een Chinese meststoffenfabrikant, is met meer dan 10.000 medewerkers en een omzet van 3 miljard euro groot in China, maar nog totaal onbekend in Europa. Alleen al aan gecoate meststoffen produceert het bedrijf meer dan 1,1 miljoen ton. Van Kaathoven: 'Kingenta kwam uiteindelijk als laatste gegadigde om de boedel, de patenten en de merknaam over te nemen, maar heeft de curator overtuigd door het beste bod te doen.'

Geen doorstart, maar een herstart

Na de overname van Kingenta volgde opnieuw een lastige periode. Het productieproces had stilgelegen, er was geen personeel en alles moest opnieuw worden opgestart. Van Kaathoven: 'Je kunt dan ook niet spreken van een doorstart, maar eerder van een herstart.' Inmiddels is die periode ook weer achter de rug en kijkt Van Kaathoven vol vertrouwen naar de toekomst. Van Kaathoven: 'We willen nu vol gas vooruit. We gaan investeren in marketing en sales. Voor Kingenta is de overname van Ekompamy niet de enige acquisitie in Europa. Inmiddels zijn ook Compo Consumer in Duitsland en Tarazona, een grote Spaanse meststoffenfabrikant overgenomen.'



Be social

Scan of ga naar:

www.Fieldmanager.nl/artikel.asp?id=17-6134

